



UCAPTAMA NAIB CANSOLOR 2016

**Jeneral Tan Sri Dato' Seri Panglima
Hj. Zulkifli bin Hj. Zainal Abidin**

DEWAN THEATRETTE, BANGUNAN LESTARI

29 JANUARI 2016

10.00 PAGI





IMBASAN 2015



Kewajipan, Maruah, Integriti

UNIVERSITI PERTAHANAN NASIONAL MALAYSIA

2015

SECARA KESELURUHAN

- Pencapaian yang membanggakan dalam bidang akademik, pembangunan pelajar, hubungan akademik dan industri, penyelidikan dan inovasi serta pentadbiran Universiti.
- Terima kasih dan penghargaan kepada seluruh warga UPNM atas sumbangan dan pengorbanan dalam memastikan kecemerlangan organisasi secara berterusan.

JUMLAH KESELURUHAN



Kewajipan, Maruah, Integriti

PRESTASI AUDIT KESEDIAAN AUTONOMI 2015 (1 – 3 Disember 2015)

BIL	PERKARA	AMALAN TERBAIK	PENGUKUHAN	SYOR
1.	BAHAGIAN TADBIR URUS INSTITUSI	10	39	12
2.	BAHAGIAN KEWANGAN	1	25	8
3.	BAHAGIAN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA	0	16	7
4.	BAHAGIAN TADBIR URUS AKADEMIK	14	15	4
	KESELURUHAN	25	95	31
		120		31



Baruah, Integriti

PAMERAN DAN EKSPLO INOVASI

Kutipan pingat yang dimenangi
sepanjang penglibatan UPNM
pada tahun 2015:

9 *Emas*
8 *Perak*
26 *Gangsa*



Antara Pameran dan Ekspo Inovasi yang
disertai adalah seperti berikut:

- MTE 2015
- ITEX 2015
- PECIPTA
- SIIF



Kewajipan, Maruah, Integriti

PEROLEHAN GERAN PENYELIDIKAN

Jumlah RM

2,297,200.00

Jumlah USD

19,521.00

Bilangan Projek

86

3 Kategori Geran:

- Geran Penyelidikan Universiti (**61**)
- KPM/KPT/MOSTI (**24**)
ERGS, FRGS, PRGS, TechnoFund, ScienceFund, TopDown Nano, RACE, RAGS, LRGS, Sport
- Geran Antarabangsa (**1**)
Chemical Security Improvement Grant (CSIG)



Kewajipan, Maruah, Integriti

SUKAN PELAJAR

KARNIVAL SUKAN MAJLIS SUKAN
UNIVERSITI MALAYSIA (MASUM)



7 *Emas*

5 *Perak*

11 *Gangsa*

KONTINJEN UPNM BERADA DI KEDUDUKAN KE-8
DARIPADA **20** IPTA YANG BERTANDING



Kewajipan, Maruah, Integriti

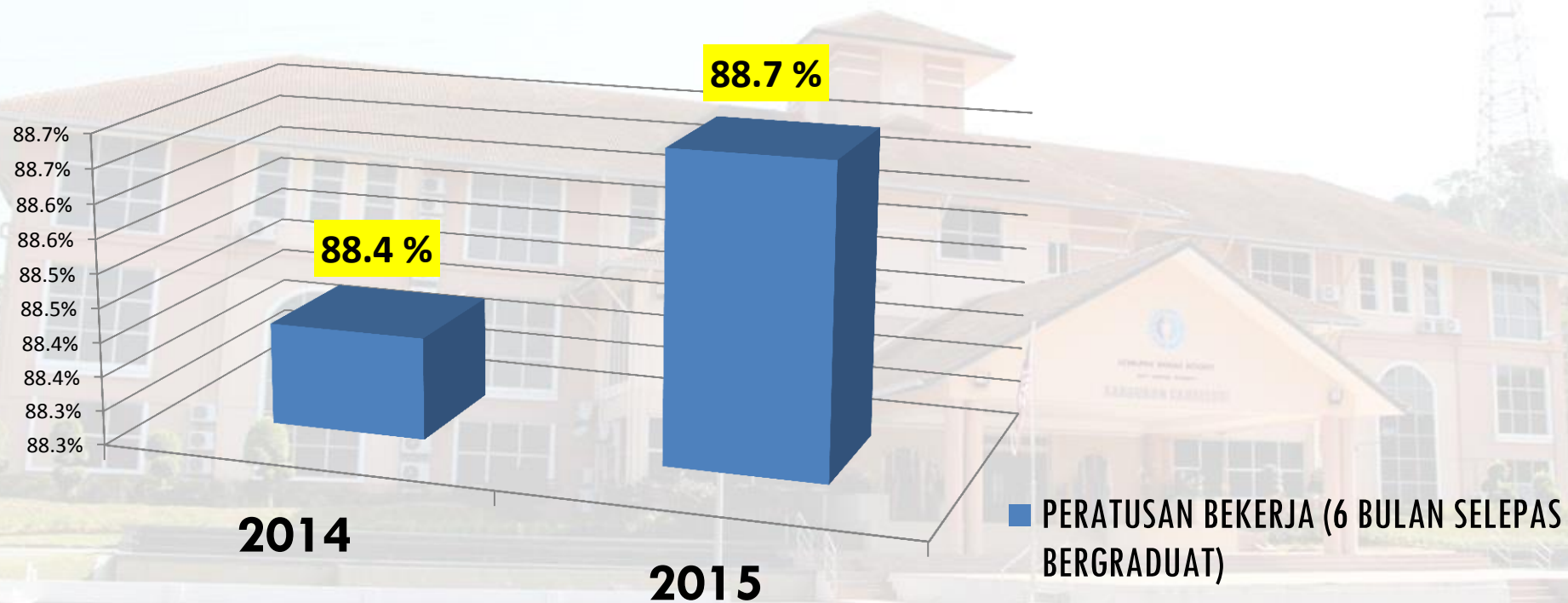
SUKAN PELAJAR

- KEJOHANAN RAGBI 10S PIALA NAIB CANSELOR UPNM → NAIB JOHAN CUP - *SMOOKIES*
- KEJOHANAN PENCAK SILAT ANTARABANGSA PIALA TIMBALAN PERDANA MENTERI → 4 EMAS, 4 GANGSA (TEMPAT KETIGA KESELURUHAN)
- KEJOHANAN HOKI MASUM (LELAKI) → JOHAN DIVISYEN 2
- KEJUARAAN FESTIVAL DAN KEJOHANAN PENCAK SILAT TAMING SARI VI UKM → 5 EMAS, 3 PERAK 4 GANGSA (JOHAN KESELURUHAN TERBUKA IPT)
- KEJOHANAN PENCAK SILAT UPSI DAN ANTARABANGSA → 5 EMAS, 3 PERAK, 3 GANGSA (NAIB JOHAN KESELURUHAN IPT)



Kewajipan, Maruah, Integriti

KEBOLEHPASARAN GRADUAN



Peratusan TERTINGGI antara UA



Kewajipan, Maruah, Integriti

JALINAN KERJASAMA TEMPATAN DAN ANTARABANGSA

Merangkumi pembangunan hubungan dan kerjasama strategik seperti akademik dan penyelidikan dan pembangunan (R&D) secara bersama.



2015

4 MOU/MOA
antarabangsa

8 MOU/MOA
tempatan

2014

2 MOU/MOA
antarabangsa

9 MOU/MOA
tempatan



Kewajipan, Maruah, Integriti

JALINAN KERJASAMA AKADEMIK & INDUSTRI

KERJASAMA AKADEMIK

8

MOU/MOA
Tempatan & Antarabangsa

KERJASAMA INDUSTRI

4

MOU/MOA
Tempatan



Kewajipan, Maruah, Integriti

PENJANAAN SUMBER DALAMAN 2015

BIL	PERKARA	JUMLAH (RM)	%	JUMLAH (RM)
1.	GERAN KERAJAAN			109,976,838.00
2.	SUMBER DALAMAN			
	- Yuran Pengajian	7,871,342.00	7.16	
	- Faedah	3,934,560.00	3.58	
	- Lain-lain Pendapatan	203,804.00	0.19	
	JUMLAH SUMBER DALAMAN	12,009,706.00	10.93	

NOTA: PERATURAN ADALAH BERDASARKAN KEPADA GERAN KERAJAAN



Kewajipan, Maruah, Integriti

PERANCANGAN PELAN STRATEGIK UPNM 2016-2025



3-5 JUN 2015

- Bengkel Pelan Strategik UPNM 2016-2025 telah diadakan di Kem Kongkoi
- Dibangunkan berpandukan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pengajian Tinggi) dengan mengambilkira kesinambungan Pelan Strategik UPNM 2012-2015
- Deraf Pelan Strategik UPNM 2016-2025 telah dihasilkan.

12 NOVEMBER 2015

- Pembentangan dan perbincangan deraf Pelan Strategik UPNM 2016-2025 diperingkat universiti bagi tujuan memperhalusi dan pemurnian
- Deraf Pelan Strategik UPNM 2016-2025 telah dimurnikan
- Bersedia untuk dibentangkan kepada Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU) untuk persetujuan.

13 NOVEMBER 2015

- LPU menerima deraf Pelan Strategik UPNM 2016-2025
- Bengkel Pelan Strategik UPNM 2016-2025 kali ke-2 akan diadakan pada 7-10 Dis 2015 bagi memantapkan lagi deraf Pelan Strategik UPNM 2016-2025
- Deraf kedua Pelan Strategik UPNM 2016-2025 akan dibentangkan kepada Mesyuarat LPU Bil.1/2016.



Kewajipan, Maruah, Integriti

PORTAL 1 Nation Prospect

- UPNM: 80 % Pengisian Maklumat oleh staf akademik. Peratusan TERTINGGI di antara 20 UA





STATISTIK SEMASA



Kewajipan, Maruah, Integriti

ENROLMEN STAF

BIL	PERKARA	TETAP	KONTRAK	JUMLAH
1.	STAF AKADEMIK	249	122	371
2.	STAF BUKAN AKADEMIK	437	140	577
JUMLAH KESELURUHAN		686	262	948

27.3%

PERATUSAN PENSYARAH
DENGAN Ph.D

1 : 1.76

NISBAH STAF AKADEMIK
KEPADA BUKAN AKADEMIK



Kewajipan, Maruah, Integriti

STATISTIK BILANGAN PELAJAR SEMASA

PELAJAR PRASISWAZAH	2576
PROGRAM ASASI	499
SARJANA MUDA	2077
PELAJAR PASCASISWAZAH	222
SARJANA	117
DOKTOR FALSAFAH	105
JUMLAH KESELURUHAN	2798
PELAJAR ANTARABANGSA	4
PRASISWAZAH	2
PASCASISWAZAH	2
JUMLAH KESELURUHAN	2798



Kewajipan, Maruah, Integriti

STATISTIK PERATUSAN PELAJAR BERGRADUAT DENGAN CGPA 3.00(2013, 2014 & 2015)

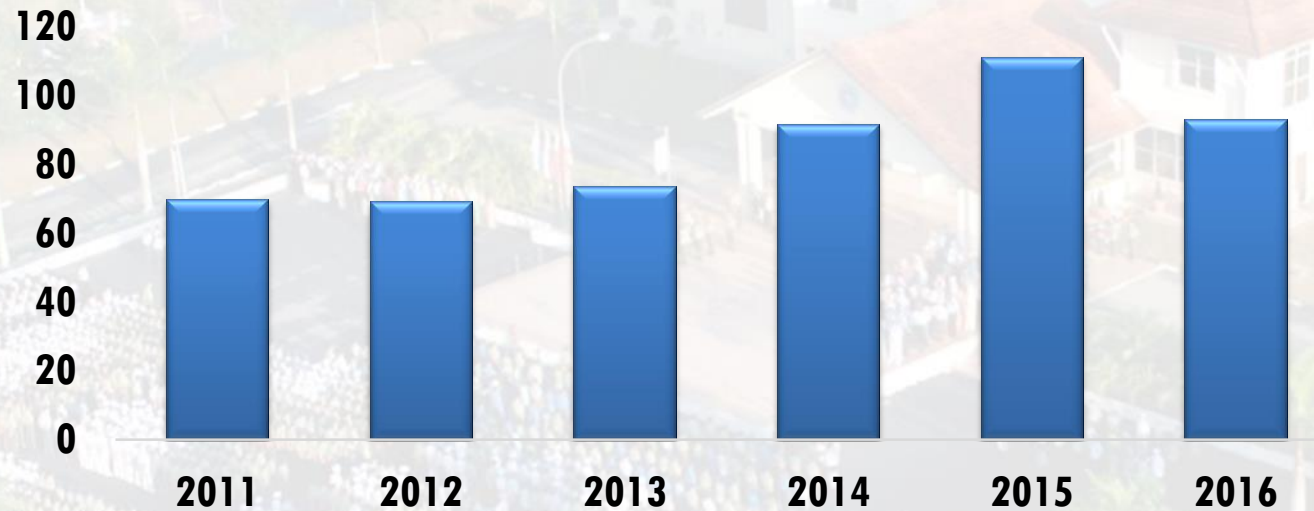
TAHUN	KELAS PERTAMA	KELAS KEDUA (TINGGI)	KELAS KEDUA (RENDAH)	JUMLAH	% PELAJAR BERGRADUAT DENGAN CGPA 3.00 KE ATAS	CGPA	PENGKELASAN
						$CGPA \geq 3.67$	Kelas Pertama
						$3.67 > CGPA \geq 3.00$	Kelas Kedua (Tinggi)
						$3.00 > CGPA \geq 2.00$	Kelas Kedua (Rendah)
2013	10 (1.93%)	268 (51.84%)	239 (46.23%)	517 (100%)	53.77 %		
2014	11 (2.34%)	267 (56.69%)	193 (40.97%)	471 (100%)	59.03 %		
2015	17 (2.7%)	375 (59.4%)	239 (37.9%)	631 (100%)	62.02%		



Kewajipan, Maruah, Integriti

JUMLAH PERUNTUKAN MENGURUS 2011-2016

RM Juta



	(RM Juta)					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Peruntukan KPT	69.9	69.4	73.6	91.8	109.7	93.2



Kewajipan, Maruah, Integriti



CABARAN 2016



Kewajipan, Maruah, Integriti

- ➔ Memenuhi ekspektasi pemegang taruh utama (KPT dan Kementerian Pertahanan).
- ➔ Pengurangan peruntukan kewangan (*budgetary pressures*).
- ➔ Keperluan governan institusi (*Competency, Accountability And Transparency (CAT) & judicious use of power*).
- ➔ Pembekuan pewujudan perjawatan baharu.
- ➔ Status staf kontrak.



Kewajipan, Maruah, Integriti

FORMULA PENDANAAN BAHARU OLEH KPT

NEW FUNDING FORMULA

- ➔ LONJAKAN #5 — Kelestarian Kewangan.
- ➔ Mengurangkan kebergantungan UA kepada pembiayaan Kerajaan.
- ➔ *Performance-based funding : Performance Contract.*
- ➔ Salah satu “*KEY ENABLERS*” untuk lonjakan transformasi UA.
- ➔ Fokus kepada penjana pendapatan oleh UA : UPMN perlu menjana 25% sumber dalaman menjelang 2020.



Kewajipan, Maruah, Integriti



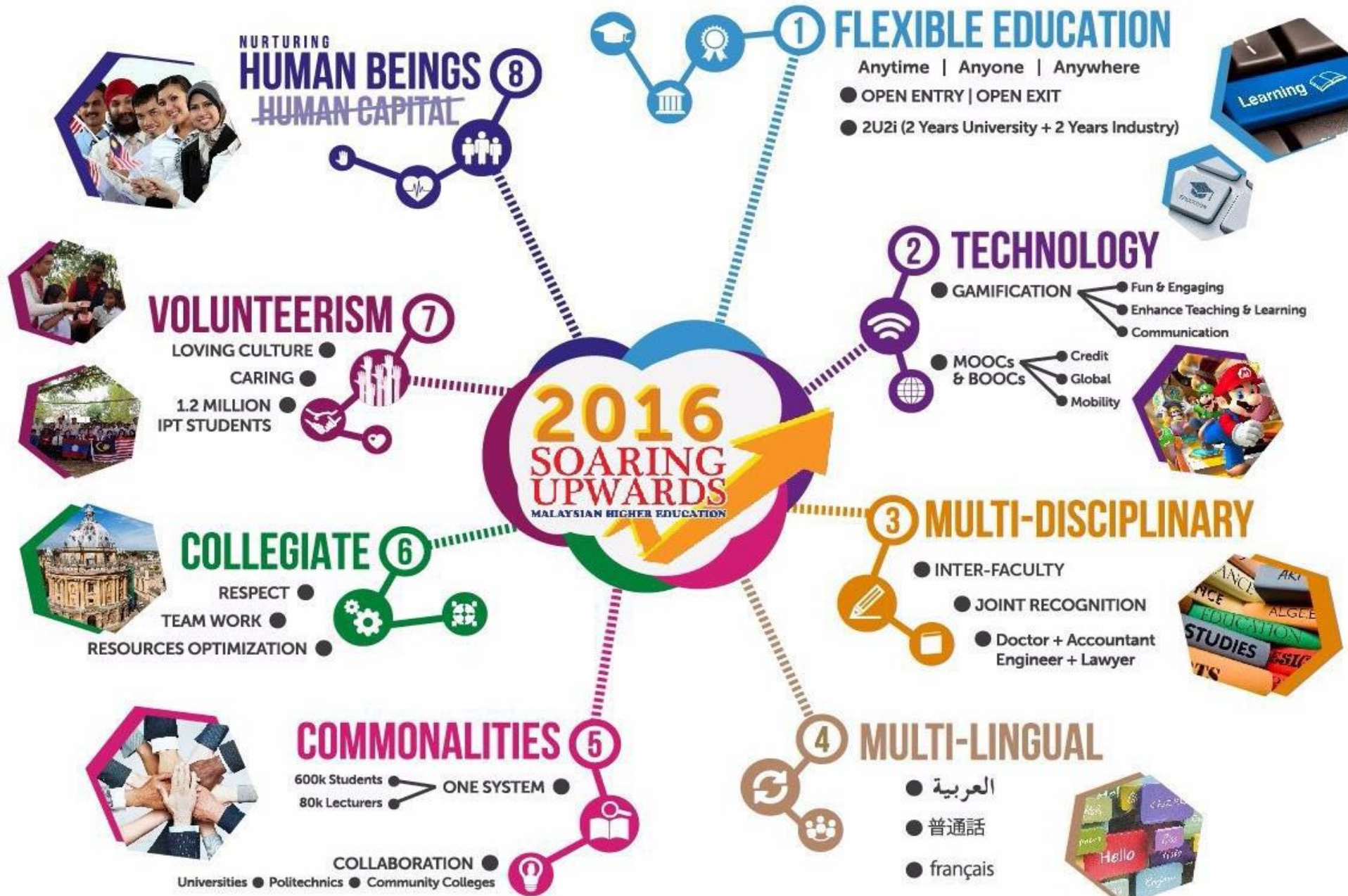
HASRAT KPT



Kewajipan, Maruah, Integriti

UNIVERSITI PERTAHANAN NASIONAL MALAYSIA

2016 SOARING UPWARDS



Keajaiban, Maruah, Integriti

MALAYSIA

- HASRAT YANG TELAH DIUTARAKAN OLEH YB MENTERI PENDIDIKAN TINGGI DI MAJLIS AMANAT TAHUN BAHARU 2016 PADA 18 JANUARI 2016

➡ PENTAKSIRAN & PELAPORAN BERSEPADU iCGPA

- Projek rintis inisiatif iCGPA (*Intergrated Cumulative Grade Point Average*) telah dimulakan pada September 2015.
- Semua UA diminta untuk melakukan transformasi reka bentuk kurikulum agar lebih komprehensif dan relevan, serta bersedia untuk memenuhi keperluan iCGPA.

➡ PENAWARAN PROGRAM FLEKSIBEL: 2U2i

- Program *Work Based Learning* (belajar sambil bekerja) di mana pelajar akan belajar selama dua tahun di universiti dan dua tahun menimba pengalaman industri.

➡ KECEMERLANGAN BAKAT AKADEMIK

- Empat laluan kerjaya : 1) Pengajaran ; 2) Penyelidikan ; 3) Kepimpinan institusi; dan 4) Pengamal Profesional.



Kewajipan, Maruah, Integriti

PROGRAM CEO FAKULTI

- Penyertaan 19 KETUA EKSEKUTIF syarikat berkaitan kerajaan, dan 10 pegawai tinggi daripada pelbagai kementerian dan agensi kerajaan, termasuk Ketua Setiausaha Negara (KSN).
- PROGRAM CEO FAKULTI UPNM : Datuk Dr Hamzah Kassim, Ketua Pegawai Eksekutif, The iA Group.

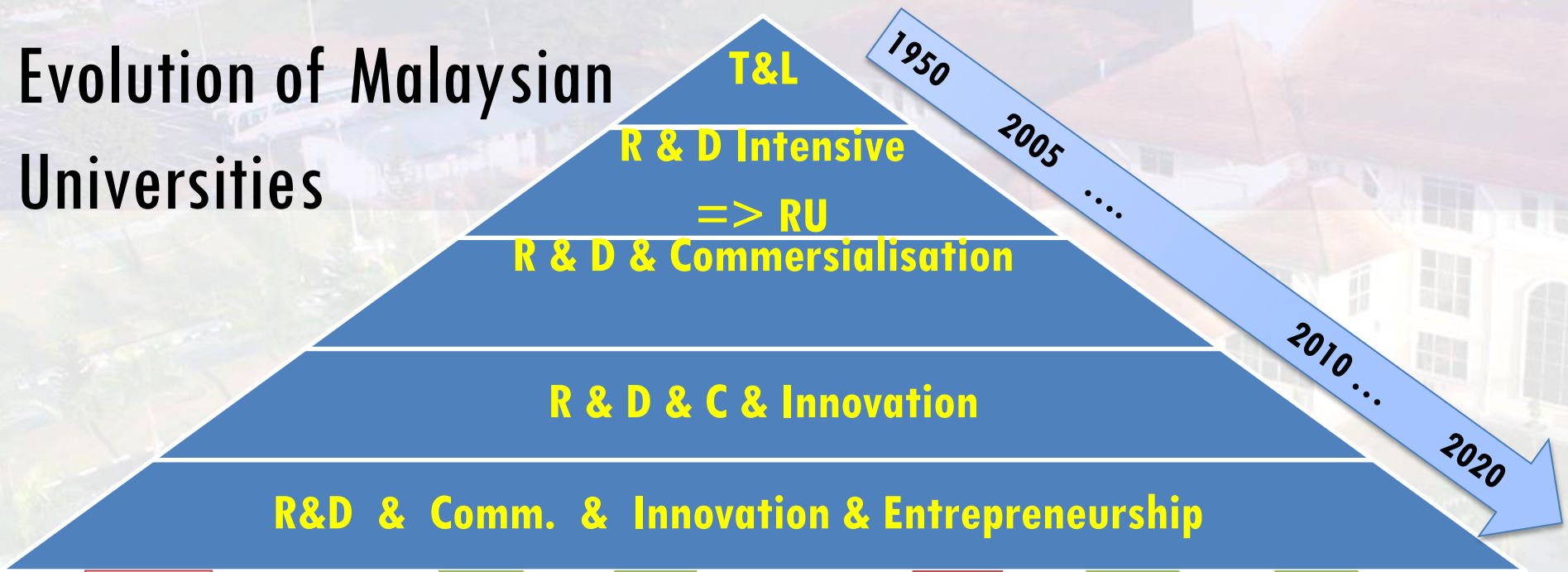
KERJASAMA INDUSTRI - AKADEMIA - KOMUNITI — KERAJAAN

- Kerjasama inovasi yang membawa kepada pengkomersialan idea (*commercialisation of ideas*).



Kewajipan, Maruah, Integriti

Evolution of Malaysian Universities



Graduate
Holistic

Not Easy

Civilisation: Being Human with Knowledge and Values

Publication

Easy: many have shown the way

IP

Products

Not So Easy

Security and Wealth to the Nation

Commercialisation

Start-up

Where UPNM wants to concentrate?



Kewajipan, Maruah, Integriti

What do we want to be?: University producing LofC

- Minister: Shifting from Human Capital to Human Being.
- KSU: Malaysia doesn't have a university which concentrate on character building like West Point
- UPM is doing it: Need to strengthen on Leader of Character program.
- But "crab cannot teach baby crab walking straight".
- Need to implement Murabbi program and iCGPA.
- Need to gather strength and thought towards this noble goal.
- Producing LofC among students and staff.



Kewajipan, Maruah, Integriti

What do we want to do?: End in Mind R&D

- Little success story on commercialisation from Malaysian universities.
- Do we have national product like Samsung in Korea, GOOGLE in USA, Huawei in China?
- Our R&D programs should think “*The End in Mind*”.
- Adopt TRL1 to TRL9 strategy in Defence and Security Technology niche areas.
- Come together and create Multi-disciplinary Platform on Defence and Security Technology.
- Break the Silo and Walls between faculties and centers.
- Minister propagates: “Multi-disciplinary and Multi-lingual” program.



Kewajipan, Maruah, Integriti

PENDIDIKAN FLEKSIBEL

- a. Bersifat antara-bidang (*interdisciplinary*);
 - b. Bersifat antara-universiti & pelbagai-IPT (*interuniversity*);
 - c. Bersifat tempatan dan juga antarabangsa (*localised yet globalised*);
 - d. Membenarkan mobiliti pelajar dan pendidik; dan
 - e. Membenarkan pengiktirafan bersama bagi kursus oleh pelbagai IPT.
-
- MQA telah diberi mandat untuk melaksanakan inisiatif “*MOOCs (Massive Open Online Courses) plus Credit Recognition and Transfer*”.
-
- Membolehkan semua kursus MOOCs dari Malaysia dan luar negara didaftarkan ke dalam platform MOOCs Malaysia dan diberikan kredit, dan kredit ini boleh dipindahkan untuk tujuan penganugerahan sijil, diploma dan ijazah.
-
- Pelaksanaan program APEL (*Accreditation of Prior Experiential Learning*) untuk tujuan penganugerahan kredit.



Kewajipan, Maruah, Integriti

What we want to portray? Champions in Defence and Security

- The nation is under threat in the 21st century geopolitical, economic and social issues.
- UPNM should train and groom graduates and champions in defence and security strategy areas.
- Position UPNM as the reference center for defence and security issues and challenges.
- Again, break the silo and work together.



Kewajipan, Maruah, Integriti



KPIs (*Key Performance Indicator*) & KIPs (*Key Intangible Performance*)



Kewajipan, Maruah, Integriti

MEB(HE) Shifts	KPIs and KIPs	2016 Target	PIC
1.Holistic, entrepreneurial and balanced graduates	• % of graduates employed as of convocation • Student attrition rate • Graduate on-time rate (GoT)	88% 5% 85% (undergraduate) 65% (Masters) 10% (PhD)	HEPA HEPA/ALK/ HEAA/DEKAN /PENGARAH
2.Talent excellence	• Total number of publications per lecturer in indexed journals/ proceedings • Total number of citations per lecturer	0.8 7	P&I/DEKAN /PENGARAH

MEB(HE) Shifts	KPIs and KIPs	2016 Target	PIC
3. Nation of lifelong learners	% of total student enrolment	5%	JIPK/ NiEED
4. Quality TVET graduates	% of total student enrolment	5%	JIPK/ NiEED

MEB(HE) Shifts	KPIs and KIPs	2016 Target	PIC
5. Financial sustainability	• Self-generated income as % of total operating expenditure • Areas of cost savings realized including RM per area	10% (Endowment/Offset; Student Fees; Business Ventures) • Training Programmes at Kongkoi/Pusat Marin: RM 1 mil • Shared Study Centers: (MINDEF Facilities) RM0.5 mil • 2% saving from utilities bills, transports and travelling, communication bills, stationaries, foods and procurement (inclusive in 10% of the self-generated income)	JIPK/ BENDAHARI PENDAFTAR/ JIPK JIPK/ NIEED JPP/ BENDAHARI

MEB(HE) Shifts	KPIs and KIPs	2016 Target	PIC
6. Empowered governance	• Autonomy: ➤ Governance ➤ Human Resource ➤ Financial ➤ Academic	End 2016 (subjected to MPC approval)	JIPK/ PENDAFTAR/ HEPA/ HEAA / P&I/ BENDAHARI
	Implementation of Green Play Book (Board of Governance)	End 2016	
7. Innovation ecosystem	• Total number of IP to be filed in current year	7 IPs	P&I
	• Total number of MoAs @ MoUs signed in current year	5 MoUs/MoAs	JIPK
	• Total number of active research project (with grant)	104 research projects	P&I

MEB(HE) Shifts	KPIs and KIPs	2016 Target	PIC
8. Global prominence	• Number of international students enrolled • Number of post-graduate international students	Total 50 students (both undergraduate and postgraduate students)	HEAA/ HEPA/ NiEED/ PPS
9. Globalised online learning	• % of courses in E-Learning • Number of courses ready for Massive Open On-line Courses (MOOC)	40% 3 new courses	HEAA/ PPA

MEB(HE) Shifts	KPIs and KIPs	2016 Target	PIC
10. Excellence in Defence and Security	• Establishment of Centre for Tropicalization (field testing and training)	End 2016	CENTROP/ P&I
	• Establishment of Dato Onn Jaafar's Chair in Peace and Unity.	End 2016	HEAA/ CDISS
	• Facilitate RMC to run International Baccalaureate (IB)-providing academic infrastructure.	End 2016	HEAA/ LIBRARY /PTMK
	• Internationalisation through strategic partnerships with military institutions.	End 2016	JIPK/HEAA
	• Patriotic programs for UAs: i. Tracking history: Colonisation of territories and minds. ii. Awareness and shaping of minds: Understanding defence and security and development of its body of knowledge.	August 2016	HEPA/ HEAA / P&I/ JIPK



WAY FORWARD



Kewajipan, Maruah, Integriti



“It doesn't make sense to hire smart people and then tell them what to do; we hire smart people so they can tell us what to do.”

- Steve Jobs
co-founder of Apple computer, co-creator
of iTunes and the iPhone.



Maruah, Integriti

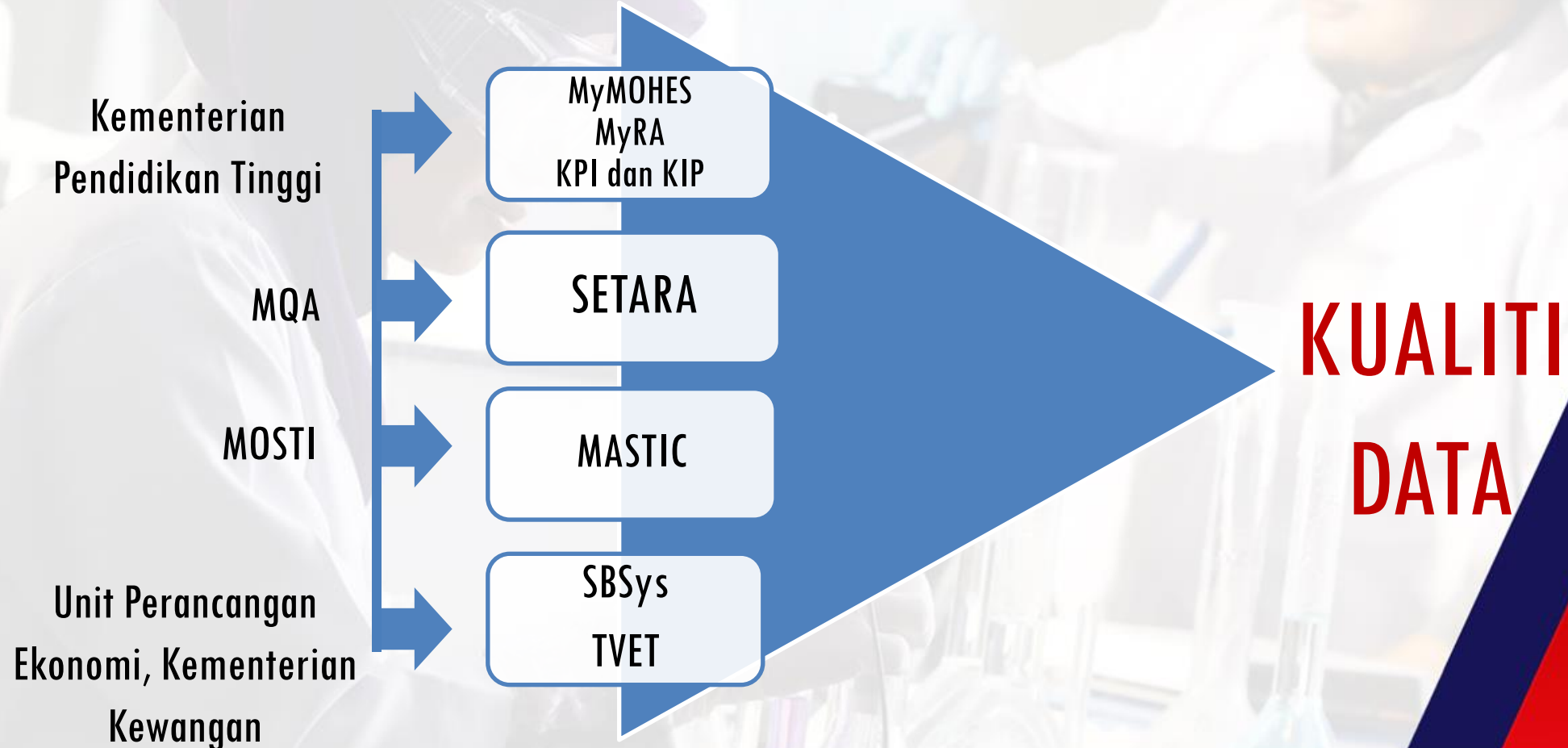
BASIC HUMAN NEEDS?



Kewajipan, Maruah, Integriti

PENGURUSAN DATA

- Pejabat Pengurusan Projek (PMO) telah ditubuhkan untuk menguruskan data dan memantau prestasi bagi memenuhi kehendak agensi berkaitan.



Kewajipan, Maruah, Integriti

KEY MILESTONES 2016-2020

42

2017

1. MS ISO 9001:2015
(Lloyd's Register LRQA)
2. Enhancement of Centre for Tropicalization
3. Corporate Training Centre for Chartered Institute of Logistics and Transport
4. MyRA 3 Star rating
5. My Mohes 5 Star rating
6. 15% internal income generation

2019

1. MyRA 4 Star rating
2. MyMohes 5 Star rating
3. QS subject ranking registration
4. 23% internal income generation

2020

1. SETARA Tier 5
2. MyMohes 5 Star rating
3. QS Top 300~500 global ranking by subject
4. 25% internal income generation

2018

1. SETARA Tier 5
2. MyMohes 5 Star rating
3. Industrial- Centre of Excellence (I-CoE):
 - i. Centre for Tropicalization
 - ii. Centre for Defence Research & Technology
4. Establishment:
 - i. Faculty of Maritime Technology
 - ii. Faculty of Computing & Cyber Security
 - iii. Faculty of Aerospace Engineering
5. 20% internal income generation

2016

1. Establishment:
 - i. Dato Onn Jaafar Chair
 - ii. Centre for Tropical Studies
2. SETARA Tier 4
3. MyMohes 5 Star rating
4. Autonomy recognition by KPT
5. 10% Internal income generation



Kewajipan, Maruah, Integriti

- ➔ Sejauh mana amanah negara telah kita tunaikan?
- ➔ Sedekad UPNM : perlu terus relevan, dirujuk dan dihormati kewibawaannya dan bidang tujahan pertahanan dan keselamatan.
- ➔ *Shared Vision — 1UPNM, One Culture, One Vision* : Komitmen berterusan seluruh warga UPNM dalam mendukung falsafah, visi dan misi universiti.
- ➔ Pembangunan holistik pelajar : tanggungjawab seluruh warga UPNM.
- ➔ Memperkukuh saluran komunikasi dan menghindari *silo mentality*'.



Kewajipan, Maruah, Integriti

➔ Pengukuhan penjana pendapatan melalui penawaran program eksekutif, pelaburan, wakaf dan endowmen.

➔ Pengukuhan APEL (*Accreditation of Prior Experiential Learning*) dalam konteks Angkatan Tentera Malaysia.

➔ Meningkatkan perkongsian pintar dengan Universiti dalam luar negara, contohnya dalam mewujudkan program baharu seperti Sarjana Muda Undang Undang.

➔ *Doing more with less* : Langkah penjimatan dan usaha proaktif dalam meningkatkan produktiviti melalui inovasi dan kreativiti serta mengurangkan perbelanjaan.



Kewajipan, Maruah, Integriti

PELAN TINDAKAN PENJIMATAN 2016

- Sasaran penjimatan RM2.5 juta.

Elaun Lebih Masa

- Tidak melebihi 1/3 daripada gaji pokok

Makan dan Minuman

- Hanya 2 biji kuih dan minuman panas/air mineral

Pembelian Suratkhbar

Satu (1) naskhah suratkhbar sahaja kepada setiap FPJB kecuali Perpustakaan dan BKKPA

Penjimatan Utiliti

Penggunaan elektrik dan air dikurangkan

Penambahan Staf Baru

- Pengambilan staf baharu secara kontrak / sambilan adalah ditangguh

Penganjuran Program/Kursus/ Latihan dan Bengkel

- Pusat Marin/Bilik kuliah
- Kem Kongkoi

Perkhidmatan Perubatan

- 3 klinik panel pilihan sahaja

Tiket Penerbangan Dalam Negeri

- kelas ekonomi sahaja

Pelaksanaan E-mesyuarat

Tuntutan Perjalanan Dalam Negeri

- Tuntutan yang dikumpul melebihi 3 bulan tidak akan dibayar.



Kewajipan, Maruah, Integriti

➔ Penyelidikan berimpak tinggi dan pengkomersilan idea.

➔ Memperkukuhkan perhubungan akademia-industri.

➔ Kebajikan Staf.

➔ Rasa kesepunyaan (*sense of belonging*).

- Menyemai rasa bangga terhadap perkhidmatan
- Kesetiaan terhadap UPNM
- Pengukuhan jati diri warga
- Perkongsian ilmu
- Perkongsian pencapaian
- Kewajipan menjaga harta benda UPNM

➔ Pelan Strategik UPNM — panduan lebih jelas untuk terus memacu UPNM menjadi sebuah institusi pengajian tinggi yang unggul.



Kewajipan, Maruah, Integriti

KEBAJIKAN STAF

- Skim Pembiayaan Komputer (pembiayaan maksimum sebanyak RM3,500.00 seorang).
- Skim Cuti Belajar bagi Staf .



Kewajipan, Maruah, Integriti

HARI TANPA KENDERAAN

- 29 Januari 2016 - Hari Tanpa Kenderaan
- Selaras dengan Kempen '*Going Green At UPNM*'.



Kewajipan, Maruah, Integriti

Poem By A Soldier

If I die in a war zone,
Box me up n send Me Home,

Put my gun on My Chest,
And tell my mom I did My Best,

Tell my Dad not to bow,
He will never get tension from me now,

Tell My brother study perfectly,
Keys of My bike will be his permanently,

Tell my Sis don't be upset,
Her bro will not rise after this sunset,

Tell my LOVE not to cry....

BECAUSE I'M A SOLDIER BORN TO DIE...



Integrati

Soldier and The Flag

50

It is the Soldier, not the minister
Who has given us freedom of religion.

It is the Soldier, not the reporter
Who has given us freedom of the press.

It is the Soldier, not the poet
Who has given us freedom of speech.

It is the Soldier, not the campus organizer
Who has given us freedom to protest.

It is the Soldier, not the lawyer
Who has given us the right to a fair trial.

It is the Soldier, not the politician
Who has given us the right to vote.

It is the Soldier who salutes the flag,
Who serves beneath the flag,

And whose coffin is draped by the flag,
Who allows the protester to burn the flag.

PENUTUP

- UPNM adalah universiti kita dan setiap individu berperanan penting, secara kolektif dan semangat berpasukan untuk terus berusaha menjadikan UPNM sebagai institusi unggul dan disegani.
- Semoga Allah SWT memberikan panduan dan hidayah kepada kita semua dalam mencipta kegemilangan serta mencapai kejayaan di dunia dan akhirat.
- Selamat maju jaya dan selamat menjalankan tugas sepanjang tahun 2016.



Kewajipan, Maruah, Integriti

SURATUL-HUJURAT (AYAT KE 13)

Bermaksud:

Wahai umat manusia! Sesungguhnya Kami telah menciptakan kamu dari lelaki dan perempuan, dan Kami telah menjadikan kamu berbagai bangsa dan bersuku puak, supaya kamu berkenal-kenalan (dan beramah mesra antara satu dengan yang lain). Sesungguhnya semulia-mulia kamu di sisi Allah ialah orang yang lebih taqwanya di antara kamu, (bukan yang lebih keturunan atau bangsanya). Sesungguhnya Allah Maha Mengetahui, lagi Maha Mendalam PengetahuanNya (akan keadaan dan amalan kamu).



Kewajipan, Maruah, Integriti



Kewajipan, Maruah, Integriti

**SEKIAN
TERIMA KASIH**



Kewajipan, Maruah, Integriti